

แผนธุรกิจ
แปลงใหญ่พืชอาหารสัตว์
อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ

แปลงใหญ่พืชอาหารสัตว์ อำเภอสทิงพระ จังหวัดสงขลา

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อกลุ่ม กลุ่มแปลงใหญ่พืชอาหารสัตว์ อำเภอสทิงพระ จังหวัดสงขลา

ที่ตั้งกลุ่ม เลขที่ 547 หมู่ที่ 3 บ้านยางเกี่ยวแฝก ตำบลชะตา อำเภอสทิงพระ จังหวัดสงขลา

ชื่อผู้จัดการกลุ่ม

ชื่อ - สกุล นายสุริยา แก้วหย่อง ตำแหน่ง เกษตรอำเภอสทิงพระ

หน่วยงานต้นสังกัด สำนักงานเกษตรอำเภอสทิงพระ จังหวัดสงขลา

หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ 081-8797225

สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 257 ราย เนื้อที่ 2,699 ไร่

ชนิดสินค้าหลัก หัวมันสำปะหลังสด มันสำปะหลังสับตากแห้ง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมัก หญ้าเลี้ยงสัตว์หมัก

1. บทสรุป

1.1 แนวคิดการทำแผนธุรกิจ

มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เป็นพืชเศรษฐกิจที่มีปริมาณการเพาะปลูกมากในเขตอำเภอสทิงพระ แต่เนื่องด้วยปัญหาทางเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ราคา มันสำปะหลังและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่ขายได้ราคาต่ำ ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น การจำหน่ายผลผลิตในรูปแบบมันสดทำให้เกษตรกรประสบปัญหาในด้านราคา เกษตรกรในพื้นที่อำเภอสทิงพระ จึงได้เริ่มรวมกลุ่มกันเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองในด้านราคามันสำปะหลัง ซึ่งกลุ่มวิสาหกิจกลุ่มแปลงใหญ่มันสำปะหลัง บ้านยางเกี่ยวแฝก ก่อตั้งครั้งแรกเมื่อปี 2560 โดยได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มจากสำนักงานเกษตรอำเภอสทิงพระ สังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร เข้ามาถ่ายทอดความรู้ในการผลิตมันสำปะหลัง อีกทั้งในพื้นที่อำเภอสทิงพระเองมีสหกรณ์โคนมสงขลา และกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมเป็นจำนวนมากและเกิดภาวะขาดแคลนพืชอาหารสัตว์ในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากขาดแหล่งน้ำสำหรับการเพาะปลูก และสหกรณ์โคนมสงขลาได้สั่งซื้อพืชอาหารสัตว์จากแหล่งอื่น (ต่างจังหวัด) ที่มีราคาสูง ทำให้เกษตรกรที่เลี้ยงโคนมมีต้นทุนการผลิตนมสูงขึ้น และประสบกับภาวะขาดทุน ดังนั้นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปลงใหญ่มันสำปะหลังจึงได้มีแนวคิดที่จะผลิตพืชอาหารสัตว์จำหน่ายให้แก่สหกรณ์โคนมสงขลา เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมให้มีต้นทุนในการผลิตที่ต่ำลง ประกอบกับเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลผลิตให้แก่สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจแปลงใหญ่มันสำปะหลัง ต่อไป

1.2 บทสรุปของแผนธุรกิจ

1) **รูปแบบการผลิต** กลุ่มวิสาหกิจแปลงใหญ่มันสำปะหลังดำเนินการผลิตมันสำปะหลัง โดยมีการจำหน่ายหัวมันสด มันสับตากแห้ง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมัก และหญ้าเลี้ยงสัตว์หมัก โดยจำหน่ายให้กับสหกรณ์โคนมเทศบาลนครภูเก็ต กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม โรงงานรับซื้อมันสำปะหลังในพื้นที่ และใกล้เคียง

2) **รูปแบบของธุรกิจ** วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปลงใหญ่พืชอาหารสัตว์ ดำเนินรูปแบบการผลิตพืชอาหารสัตว์แปรรูปในรูปแบบมันสับตากแห้ง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมัก และหญ้าเลี้ยงสัตว์หมักโดยสมาชิกภายในกลุ่มแปลงใหญ่เพื่อส่งขายให้กับสมาชิกภายในกลุ่มเกษตรกรที่เลี้ยงโคนม และจำหน่ายให้กับพื้นที่ใกล้เคียง

3) **ลักษณะเด่นของสินค้าและบริการ** สินค้าของกลุ่มแปลงใหญ่พืชอาหารสัตว์ฯ มี 4 รูปแบบ คือ

(1) มันสำปะหลังสด หัวมันสำปะหลังมีการเสื่อมสภาพเร็วมาก เมื่อขูดมาแล้วถ้าเก็บไว้นานจะเกิดความเสียหายในด้านปริมาณและคุณภาพ ดังนั้นเมื่อขูดแล้วจะรีบนำส่งให้โรงงานเพื่อแปรรูปภายใน 24 ชั่วโมง หรือกรณีถ้าติดปัญหาด้านการขนส่งก็จะเก็บรักษาไว้ไม่เกิน 48 ชั่วโมง

(2) การแปรรูปหัวมันสำปะหลังสด เมื่อเก็บเกี่ยวหัวมันสดแล้วก็จะทำการแปรรูปโดยใช้เครื่องสับหัวมันเป็นเส้นเล็กๆ แล้วไปตากบนลานซีเมนต์เพื่อลดความชื้น เมื่อแห้งดีแล้วจะต้องได้มาตรฐานความชื้นที่มีในมันเส้นประมาณร้อยละ 13-14 แล้วจึงทำการเก็บในสถานที่ที่เหมาะสม เพื่อส่งขายเป็นวัตถุดิบให้กับสหกรณ์โคนมเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารโคนม

(3) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมัก เมื่อข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ปลูกครบอายุ 70-80 วัน จะทำการตัดลำต้นนำมาสับให้มีขนาดไม่เกิน 2 เซนติเมตรโดยใช้เครื่องสับ จากนั้นนำมาบรรจุใส่ในถุงพลาสติก ถุงละ 25 กิโลกรัม มัดปากถุงเพื่อส่งขายให้กับสหกรณ์โคนมและเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม

(4) หญ้าเลี้ยงสัตว์หมัก หญ้าเลี้ยงสัตว์หลังการเก็บเกี่ยวทั้งต้นนำมาสับให้มีขนาดไม่เกิน 2 เซนติเมตรโดยใช้เครื่องสับ จากนั้นนำมาบรรจุใส่ในถุงพลาสติก ถุงละ 25 กิโลกรัม มัดปากถุง เพื่อส่งขายให้กับสหกรณ์โคนมและเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม

4) **ตลาดเป้าหมาย**

(1) จำหน่ายหัวมันสำปะหลังสดให้กับลานมัน และโรงงานผลิตแป้งมันสำปะหลัง

(2) จำหน่ายมันสับตากแห้งให้กับสหกรณ์โคนม กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์

(3) จำหน่ายข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมักให้กับสหกรณ์โคนม กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และบริษัทเอกชน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์

(4) จำหน่ายหญ้าเลี้ยงสัตว์หมักให้กับสหกรณ์โคนม กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และบริษัทเอกชน เพื่อใช้เป็นอาหารสัตว์

5) **กลยุทธ์การเข้าสู่ตลาดและการเติบโต** ในเขตพื้นที่อำเภอเทศบาลนครภูเก็ต มีเกษตรกรที่เลี้ยงโคนมเป็นจำนวนมาก ดังนั้นพืชอาหารสัตว์สำหรับเลี้ยงโคนมจึงมีปริมาณการใช้ค่อนข้างสูง แต่ทั้งนี้ยังเกิดภาวะขาดแคลนพืชอาหารสัตว์ในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากขาดแคลนน้ำสำหรับการเพาะปลูก ดังนั้นจึงต้องนำเข้าพืชอาหารสัตว์จากต่างจังหวัดซึ่งราคาสูงเนื่องจากระยะทางในการขนส่งไกล ซึ่งในเขตอำเภอเทศบาลนครภูเก็ตเองมีปริมาณการปลูกมันสำปะหลังสูง และให้ผลผลิตที่มีประสิทธิภาพเนื่องจากพื้นที่ที่มีความเหมาะสม สามารถแปรรูปเป็นมันสับตากแห้งเพื่อเพิ่มมูลค่าและสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตอาหารสัตว์ได้ในรูปอาหารข้น ในส่วนของพืชอาหารสัตว์ที่เป็นอาหารหยาบได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมัก และหญ้าเลี้ยงสัตว์หมักนั้นสามารถเพาะปลูกได้ทั่วไปและใช้ระยะเวลาในการ

เพาะปลูกสั้นเหมาะที่จะปลูกเป็นพืชหลังนา อีกทั้งขั้นตอนการแปรรูปเป็นพืชเลี้ยงสัตว์หมักมีขั้นตอนไม่ซับซ้อนและใช้เพียงเครื่องสับเครื่องเดียวก็สามารถทำได้จึงเป็นการลงทุนที่ไม่มาก

ข้อสรุปด้านการเงิน

- จำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น - บาท
- จำนวนเงินที่เป็นของเจ้าของ - บาท
- จำนวนเงินที่ขอกู้ยืม - บาท
- ระยะเวลาคืนทุน - ปี

2. ความเป็นมาของพื้นที่

2.1 ประวัติความเป็นมา

มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เป็นพืชเศรษฐกิจที่มีปริมาณการเพาะปลูกมากในเขตอำเภอเทพสถิต แต่เนื่องด้วยปัญหาทางเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ราคาดมันสำปะหลังและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่ขายได้ราคาต่ำ ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น การจำหน่ายผลผลิตในรูปแบบมันสดทำให้เกษตรกรประสบปัญหาในด้านราคา เกษตรกรในพื้นที่อำเภอเทพสถิต จึงได้เริ่มรวมกลุ่มกันเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองในด้านราคามันสำปะหลัง ซึ่งกลุ่มวิสาหกิจกลุ่มแปลงใหญ่มันสำปะหลังบ้านยางเกี่ยวแฝก ตำบลละตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ ก่อตั้งครั้งแรกเมื่อปี 2560 โดยได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มจากสำนักงานเกษตรอำเภอเทพสถิต สังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 257 ราย พื้นที่ปลูกมันสำปะหลัง 2,699 ไร่ ประกอบด้วย 4 ตำบล ได้แก่ ตำบลละตะแบก ตำบลโป่งนก ตำบลห้วยยายจิว และตำบลบ้านไร่ อีกทั้งในพื้นที่อำเภอเทพสถิตเองมีกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมเป็นจำนวนมาก แต่เกิดภาวะขาดแคลนพืชอาหารสัตว์ในช่วงฤดูแล้ง เนื่องจากขาดแหล่งน้ำสำหรับเพาะปลูก ดังนั้นทางกลุ่มวิสาหกิจกลุ่มแปลงใหญ่มันสำปะหลังจึงได้มีแนวความคิดในการปลูกพืชอาหารสัตว์ ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และหญ้าเลี้ยงสัตว์ เพื่อส่งขายให้แก่หน่วยงานสหกรณ์โคนมเทพสถิตกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และบริษัทเอกชน ในพื้นที่ และพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อเป็นช่องทางการตลาดจำหน่ายสินค้าอีกช่องทางหนึ่งด้วย โดยเมื่อพิจารณาจากศักยภาพพื้นที่ ความเหมาะสมของพื้นที่ปลูก ปริมาณการผลิต และตลาดรองรับ จึงควรพัฒนาเป็นพื้นที่ต้นแบบในการส่งเสริมการเกษตรแปลงใหญ่พืชอาหารสัตว์ อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ เพื่อความยั่งยืนในการประกอบอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรต่อไป

คณะกรรมการบริหารกลุ่มที่ดำเนินการในธุรกิจนี้

- | | |
|------------------------------|--------------------------------------|
| 1) นางเทวิน มาตรกลาง | ตำแหน่ง ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ |
| 2) นายชอบ มะลิวัลย์ | ตำแหน่ง รองประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ |
| 3) นางแพรวา ศรีสูว | ตำแหน่ง เภรัญญิก |
| 4) นางสาวจิตรภาณุ เสียดขุนทด | ตำแหน่ง บัญชี |
| 5) นางสาวปริศนา คำนวน | ตำแหน่ง เลขานุการ |
| 6) นายมัด ภูจำนงค์ | ตำแหน่ง กรรมการ |
| 7) นายมนตรี ตอนสันเทียะ | ตำแหน่ง กรรมการ |
| 8) นายสมทรง สุภาพพัฒน์ | ตำแหน่ง กรรมการ |
| 9) นางลำดวน เทียงสันเทียะ | ตำแหน่ง กรรมการ |

- | | |
|------------------------|-----------------|
| 10) นางสาวเกสร แววบุตร | ตำแหน่ง กรรมการ |
| 11) นายคำรณ ศรีหะไพ | ตำแหน่ง กรรมการ |

2.2 วิสัยทัศน์

เป็นกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตพืชอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ และปริมาณมากที่สุดในพื้นที่อำเภอเทพสถิต

2.3 วัตถุประสงค์การจัดตั้งกลุ่ม

เพื่อลดการนำเข้าพืชอาหารสัตว์จากพื้นที่อื่น และเพิ่มพื้นที่ปลูกพืชอาหารสัตว์ภายในอำเภอเทพสถิตให้มีผลผลิตเพียงพอตลอดทั้งปี

2.4 เป้าหมาย

- 1) ลดการนำเข้าพืชอาหารสัตว์ 20% (ปีที่1)
- 2) เพิ่มพื้นที่ปลูกพืชอาหารสัตว์ 20% (ปีที่1)
- 3) เพิ่มประสิทธิภาพการปลูกพืชอาหารสัตว์ให้เพียงพอตลอดทั้งปี

3. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของธุรกิจ (SWOT)

3.1 จุดแข็ง (Strength)

- 1) สมาชิกมีประสบการณ์ในการปลูกพืชอาหารสัตว์มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ หญ้าเลี้ยงสัตว์
- 2) มีตลาดรับซื้ออยู่ใกล้แหล่งผลิตทำให้ลดต้นทุนในการขนส่ง
- 3) สามารถควบคุมคุณภาพพืชอาหารสัตว์ให้มีมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้าได้

3.2 จุดอ่อน (Weakness)

- 1) สมาชิกมีภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและภาระหนี้สิน ไม่มีรายได้อื่นระหว่างรอขายผลผลิต
- 2) สมาชิกมีต้นทุนการผลิตสูง

3.3 โอกาส (Opportunity)

- 1) นโยบายรัฐบาลสนับสนุนแปลงใหญ่
- 2) ส่วนราชการและเอกชนมีส่วนร่วมในการสนับสนุนธุรกิจของกลุ่ม
- 3) สามารถพัฒนาไปสู่อาหารสัตว์อินทรีย์ได้ ซึ่งในอนาคตตลาดของผลิตภัณฑ์อินทรีย์(นมอินทรีย์) เป็นที่ต้องการสูง และสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าได้
- 4) ผู้ผลิต และผู้ซื้อเป็นสมาชิกของกลุ่มทำให้การกำหนดราคาซื้อ-ขาย และปริมาณได้ตามความต้องการ

3.4 อุปสรรค (Threat)

- 1) การผลิตต้องใช้น้ำธรรมชาติ และไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำ
- 2) ขาดโครงสร้างพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ เช่น ลานตาก เครื่องจักร โกดังเก็บสินค้า
- 3) ยังขาดพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับเพาะปลูกข้าวโพดและหญ้าเลี้ยงสัตว์

4. แผนการตลาด

4.1 กลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์

การวิจัย / พัฒนาผลิตภัณฑ์

การพัฒนาแบบธุรกิจให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น การแปรรูปมันสดเป็นมันสับตากแห้งคุณภาพดี ได้แก่

1) เมื่อชุดหัวมันสำปะหลังขึ้นมามีต้องตัดหัวมันสำปะหลังแต่ละหัวแยกออกจากเหง้าหรือส่วนโคนของลำต้นอย่าให้มีส่วนของเหง้าหรือหัวจุกติดอยู่ (ใช้ประโยชน์ไม่ได้และจะทำให้คุณค่าทางอาหารของมันสับตากแห้งนั้นลดลง ดังนั้นจึงควรพิถีพิถันในการคัดเลือกหัวมันที่ไม่มีส่วนของเหง้า หรือต้นติดมา หรือหากมีก็ให้ติดมาน้อยที่สุด) ทำความสะอาดสิ่งเจือปนที่ติดมากับหัวมัน โดยเคาะหรือร่อนดินทรายที่ติดมากับหัวมันสำปะหลังออกให้มากที่สุด เพื่อให้มันสับตากแห้งที่ได้มีดินทรายหรือเถ้าในปริมาณต่ำ ซึ่งเป็นที่ต้องการของผู้เลี้ยงสัตว์และผู้ผลิตอาหารสัตว์ และหากมีการใช้เครื่องร่อนดินทรายที่สามารถดูดส่วนเปลือกนอกของหัวมันออกไปได้ก็จะทำให้คุณภาพของมันสับตากแห้งที่ได้คุณภาพดียิ่งขึ้น

2) การสับหัวมัน อาจใช้วิธีสับด้วยมือหรือสับด้วยเครื่องก็ได้ การสับด้วยมือมี 2 แบบ คือ สับตามขวางกับสับตามยาวของหัวมันซึ่งมีข้อดีข้อเสียต่างกัน คือ สับตามขวางจะสับได้ง่าย ตากแห้งเร็ว ขนาดชิ้นที่ได้พอเหมาะกับการใช้ผสมอาหารโคที่ใช้เป็นขึ้นได้เลย รวมทั้งการป้อนเข้าเครื่องบดก็ทำได้ง่ายไม่ค่อยมีปัญหาติดขัดระบบลำเลียง ส่วนการสับตามยาวจะสับได้ค่อนข้างช้า และใช้เวลาในการตากนานกว่า นอกจากนี้การนำเข้าเครื่องบดหรือเครื่องผสมอาหารมักมีปัญหาติดขัดระบบลำเลียง แต่การสับตามยาวมีข้อดีที่จะมีการสูญเสียน้ำหนักและเปอร์เซ็นต์แป้งน้อยกว่า

การพัฒนาการแปรรูปข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมัก และหญ้าเลี้ยงสัตว์หมัก

1) เมื่อปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์อายุได้ประมาณ 70-80 วัน สังเกตว่าข้าวโพดจะมีฝักและเมล็ดข้าวโพดจนเป็นน้านมซึ่งเป็นช่วงที่เหมาะสมต่อการนำมาหมักเป็นอาหารสัตว์เพราะจะมีคุณค่าทางอาหารสูง หลังตัดข้าวโพดทั้งต้นจะนำมาสับด้วยมือ หรือใช้เครื่องสับให้มีขนาดชิ้นละไม่เกิน 2 เซนติเมตร จากนั้นบรรจุใส่ถุงพลาสติกโดยไม่ให้เหลือช่องว่างภายในถุงเพื่อป้องกันการเกิดเชื้อรา บรรจุถุงละ 25 กิโลกรัม ปิดปากถุงให้สนิทเพื่อป้องกันไม่ให้อากาศจากภายนอกเข้าไป

2) หญ้าเลี้ยงสัตว์หลังเก็บเกี่ยวแล้วนำมาสับด้วยมือ หรือใช้เครื่องสับให้มีขนาดชิ้นละไม่เกิน 2 เซนติเมตร หญ้าที่นำมาหมักไม่ควรมีความชื้นที่สูงมากเพราะจะทำให้เกิดน้ำในถุงที่ใช้บรรจุมากเกินไป และหญ้าหมักเก็บได้ไม่นาน ระดับความชื้นที่เหมาะสมควรอยู่ระหว่าง 65-70 เปอร์เซ็นต์ หากหญ้ามืดมีความชื้นเกิน ให้ตากแดดเพื่อลดความชื้นก่อนนำมาสับ จากนั้นบรรจุใส่ถุงพลาสติกโดยไม่ให้เหลือช่องว่างภายในถุงเพื่อป้องกันการเกิดเชื้อรา บรรจุถุงละ 25 กิโลกรัม ปิดปากถุงให้สนิทเพื่อป้องกันไม่ให้อากาศจากภายนอกเข้าไป

4.2 การบริหารและการส่งมอบ

1) มันสำปะหลังสด เมื่อชุดแล้วจะรีบนำส่งให้ลานมัน หรือโรงงานผลิตแป้งมันฯ เพื่อแปรรูปภายใน 24 ชั่วโมง หรือกรณีถ้าติดปัญหาด้านการขนส่งก็จะเก็บรักษาไว้ไม่เกิน 48 ชั่วโมง

2) มันสำปะหลังสับตากแห้ง หัวมันสดเมื่อชุดแล้วนำมาสับ ตากแดดเพื่อลดความชื้นให้ได้ 13-14 % เก็บในภาชนะที่เหมาะสมนำส่งโรงงานผลิตอาหารสัตว์

3) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์หมัก เมื่อต้นข้าวโพดปลูกอายุครบ 70-80 วัน ทำการเก็บเกี่ยว นำต้นข้าวโพดมา สับให้ได้ขนาดไม่เกินชิ้นละ 2 เซนติเมตร บรรจุใส่ถุงมัดปาก ถุงละ 25 กิโลกรัม นำส่งผู้รับซื้อเพื่อนำไปเป็นอาหารสัตว์ ภายใน 2 อาทิตย์

4) หญ้าเลี้ยงสัตว์หมัก หลังการเก็บเกี่ยวนำต้นหญ้ามาสับให้ได้ขนาดชิ้นละไม่เกิน 2 เซนติเมตร บรรจุใส่ ถุงมัดปาก ถุงละ 25 กิโลกรัม นำส่งสหกรณ์โคนมเพื่อนำไปเป็นอาหารสัตว์ภายใน 2 อาทิตย์

4.3 กลยุทธ์การพัฒนาลาด

1) ภาวะการแข่งขัน

มีผู้ผลิตพืชเลี้ยงสัตว์ในจังหวัดใกล้เคียงที่มีศักยภาพในการผลิตสูง และคุณภาพสินค้ามีความ น่าเชื่อถือ

2) การกำหนดราคา

(1) กำหนดราคาหัวมันสดตามราคาซื้อขายในตลาด ณ ลานมันหรือโรงงานผลิตแป้งมันฯ

(2) กำหนดราคาซื้อ มันสับตากแห้ง ตามราคาซื้อขายในตลาด และคู่แข่ง

(3) กำหนดข้าวโพดหมักและหญ้าหมัก ตามราคาซื้อขายในตลาด และคู่แข่ง

3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

(1) ลานมันและโรงงานผลิตแป้งมันฯ (ร้อยละ 52)

(2) สหกรณ์โคนมในพื้นที่ (ร้อยละ 30)

(3) สหกรณ์โคนมจังหวัดใกล้เคียง (ร้อยละ 3)

(4) บริษัทเอกชน (อาหารสัตว์) (ร้อยละ 10)

(5) กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ พื้นที่ใกล้เคียง (ร้อยละ 5)

4) ช่องทางการจัดจำหน่าย

การประชาสัมพันธ์ผ่านหน่วยงานราชการ สื่อวิทยุชุมชน ไลน์ เฟสบุ๊ก และการเข้าพบเพื่อเสนอขาย ให้กับผู้รับซื้อโดยตรง

5. การดำเนินงาน (แผนการผลิต/บริการ)

5.1 ที่ตั้ง

เลขที่ 547 หมู่ 3 บ้านยางเกี่ยวแฝก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ

5.2 เครื่องใช้และอุปกรณ์

- ไม่มี-

5.3 บุคลากร

1) นางเทวิน มาตรกลาง ตำแหน่ง ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ

2) นายชอบ มะลิวัลย์ ตำแหน่ง รองประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนฯ

3) นางแพรวา ศรีสุวอ ตำแหน่ง เหนรัญญิก

4) นางสาวจิตราภญา เสียดขุนทด ตำแหน่ง บัญชี

5) นางสาวปรีศนา คำนวน	ตำแหน่ง เลขานุการ
6) นายมัต ภูจำนง	ตำแหน่ง กรรมการ
7) นายมนตรี ตอนสันเทียะ	ตำแหน่ง กรรมการ
8) นายสมทรง สุภาพพัฒน์	ตำแหน่ง กรรมการ
9) นางลำดวน เทียงสันเทียะ	ตำแหน่ง กรรมการ
10) นางสาวเกสร แววบุตร	ตำแหน่ง กรรมการ
11) นายคำรณ ศรีหะไพ	ตำแหน่ง กรรมการ

5.4 แผนการผลิตและการดำเนินการ

กิจกรรม	ช่วงเวลาและการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. จัดหาปัจจัยการผลิต	มีนาคม - มิถุนายน 2562	คณะกรรมการกลุ่มฯ
2. การเตรียมดินและพันธุ์	มีนาคม - มิถุนายน 2562	คณะกรรมการกลุ่มฯ
3. การปลูกและบำรุงรักษา	พฤษภาคม - ธันวาคม 2562	คณะกรรมการกลุ่มฯ
4. การเก็บเกี่ยวผลผลิต	มกราคม - มีนาคม 2563	คณะกรรมการกลุ่มฯ
5. การแปรรูปผลผลิต	มกราคม - มีนาคม 2563	คณะกรรมการกลุ่มฯ
6. การจำหน่ายผลผลิต	มกราคม - มีนาคม 2563	คณะกรรมการกลุ่มฯ

5.5 กระบวนการบริหารจัดการ

กิจกรรม	เดือน												
	มี.ค. 62	เม.ย. 62	พ.ค. 62	มี.ย. 62	ก.ค. 62	ส.ค. 62	ก.ย. 62	ต.ค. 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63
1. ประชุมคณะกรรมการกลุ่มและสมาชิก	←-----→												
2. วางแผนการผลิต	←→												
3. ช่วงฤดูการเพาะปลูก		←-----→						←-----→					
4. การรวบรวมผลผลิต					←-----→								
5. การแปรรูปผลผลิต					←-----→								
6. การจัดจำหน่ายผลผลิต					←-----→								

6. งบการเงิน

6.1 แผนการเงิน

(1) สมมุติฐานการประมาณการยอดขาย ค่าใช้จ่าย และการลงทุนประมาณการยอดขาย พิจารณาจากสมมุติฐาน

รายการ	ม.ค.-62	ก.พ.-62	มี.ค.-62	เม.ย.-62	พ.ค.-62	มี.ย.-62	ก.ค.-62	ส.ค.-62	ก.ย.-62	ต.ค.-62	พ.ย.-62	ธ.ค.-62	รวม
มันสำปะหลัง													
พื้นที่ปลูก	88	131.5	696	657.5	640	210.4				131.5	35	40	2,630

รายได้จำหน่ายมันเส้น (บาท)	220,282	329,171	1,742,227	1,645,854	1,602,048	526,673	0	0	0	329,171	87,612	100,128	6,583,166
ข้าวโพดสับสด													
ข้าวโพดสับสดหมัก					104,500	104,500	110,000	165,000	104,500	110,000	165,000	104,500	968,000
ราคาข้าวโพดสับสดหมัก					2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5	
รายได้จำหน่ายข้าวโพด(บาท)					261,250	261,250	275,000	412,500	261,250	275,000	412,500	261,250	2,420,000

หมายเหตุ

1. ราคามันสด เท่ากับ 2.5 บาท/กก. อ้างอิงจากราคารับซื้อหัวมันสด โรงแปงสยามควอลิตี้สตาร์ช อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ (ณ วันที่ 3 พ.ค. 62)
2. ราคามันเส้น เท่ากับ 6.00 บาท/กก. อ้างอิงจากราคาสมาคมโรงงานผู้ผลิตมันสำปะหลัง ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ณ วันที่ 3 พ.ค.62) (<http://www.nettathai.org/index.php/2012-01-18-08-26-04>)
3. ราคาข้าวโพดสับสดหมัก เท่ากับ 2.5 บาท/กก. อ้างอิงจากการสอบถามข้อมูลลูกค้า ประมาณการค่าใช้จ่าย พิจารณาจากสมมุติฐาน ดังนี้
ต้นทุนในการปลูกมันสำปะหลัง (พื้นที่ 2,630 ไร่), ข้าวโพดสับสด (พื้นที่ 69 ไร่)

รายการ	พ.ค.62	มิ.ย.62	ก.ค. 62	ส.ค. 62	ก.ย.62	ต.ค .62	พ.ย . 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ.63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	รวม
มันสำปะหลัง													
ค่าเตรียมดิน	336,000	844,000	460,800	463,200									2,104,000
ค่าท่อนพันธุ์	210,000	527,500	288,000	289,500									1,315,000
ค่าปุ๋ยเคมี		504,000	1,266,000	691,200	694,800								3,156,000
ค่าปุ๋ยอินทรีย์		126,000	316,500	172,800	173,700								789,000
ค่าสารเคมีกำจัดวัชพืช		147,000	369,250	201,600	202,650								920,500
ค่าดูแลรักษา		840,000	2,110,000	1,152,000	1,158,000								5,260,000
ค่าเก็บเกี่ยว+แปรรูป+จำหน่าย								840,000	2,110,000	1,152,000	1,158,000		5,260,000
รวมต้นทุนการผลิต	546,000	2,988,500	4,810,550	2,970,300	2,229,150	0	0	840,000	2,110,000	1,152,000	1,158,000		18,804,500
ข้าวโพดสับสด													
ค่าเตรียมดิน		27,600			27,600			27,600					82,800
ค่าเมล็ดพันธุ์		25,461			25,461			25,461					76,383
ค่าปุ๋ยอินทรีย์		85,560			85,560			85,560					256,680
ค่าสารเคมีกำจัดวัชพืช		9,522			9,522			9,522					28,566
ค่าดูแลรักษา		138,000			138,000			138,000					414,000
ค่าเก็บเกี่ยว+แปรรูป+จำหน่าย		138,000			138,000			138,000					414,000
รวมต้นทุนการผลิต		424,143	0	0	424,143	0	0	424,143					1,272,429

หมายเหตุ

ต้นทุนการปลูกมันสำปะหลัง

1. ค่าเตรียมดิน คิดเป็นเงิน 800 บาท/ไร่
2. ค่าท่อนพันธุ์/เมล็ดพันธุ์ คิดเป็นเงิน 500 บาท/ไร่
3. ค่าปุ๋ยเคมี คิดเป็นเงิน 1,200 บาท/ไร่

4. ค่าปุ๋ยอินทรีย์ คิดเป็นเงิน 300 บาท/ไร่
5. ค่าสารเคมีกำจัดวัชพืช/ศัตรูพืช คิดเป็นเงิน 350 บาท/ไร่
6. ค่าดูแลรักษา คิดเป็นเงิน 2,000 บาท/ไร่
7. ค่าเก็บเกี่ยว+แปรรูป+จำหน่าย คิดเป็นเงิน 2,000 บาท/ไร่

ต้นทุนการข้าวโพดสับสด

1. ค่าเตรียมดิน คิดเป็นเงิน 400 บาท/ไร่
2. ค่าท่อนพันธุ์/เมล็ดพันธุ์ คิดเป็นเงิน 369 บาท/ไร่
3. ค่าปุ๋ยเคมี คิดเป็นเงิน 1,200 บาท/ไร่
4. ค่าปุ๋ยอินทรีย์ คิดเป็นเงิน 300 บาท/ไร่
5. ค่าสารเคมีกำจัดวัชพืช/ศัตรูพืช คิดเป็นเงิน 350 บาท/ไร่
6. ค่าดูแลรักษา คิดเป็นเงิน 2,000 บาท/ไร่
7. ค่าเก็บเกี่ยว+แปรรูป+จำหน่าย คิดเป็นเงิน 2,000 บาท/ไร่

/6.2 แผนการลงทุน...

6.2 แผนการลงทุน

แผนการลงทุน	จำนวน	จำนวนเงิน (บาท)	เอกสารแนบ
1. ซื้อรถตัดกล้วย	1.00	1,850,000.00	ใบเสนอราคา
2. ซื้อเครื่องสับมัน	1.00	70,000.00	ใบเสนอราคา
3. ซื้อเครื่องสับข้าวโพด และหญ้า	1.00	5,900.00	ใบเสนอราคา
4. ก่อสร้างลานตากพืชผลทางการเกษตร	1.00	1,500,000.00	แบบแปลนและประมาณการ ก่อสร้าง

7. ความเสี่ยงและโอกาส

7.1 ความเสี่ยง

- 1) ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจทำให้ผลผลิตของเกษตรกรได้รับความเสียหาย
- 2) คู่ค้ายกเลิกการซื้อผลผลิตของกลุ่ม
- 3) ราคาผลผลิตตกต่ำ
- 4) ต้นทุนการผลิตสูง
- 5) นโยบายรัฐบาลในการสนับสนุนโครงการเกษตรแปลงใหญ่

7.2 แผนสำรอง

- 1) การทำสัญญาซื้อขายผลผลิตล่วงหน้า
- 2) ทำประกันภัยพืชผลกับ ธ.ก.ส.
- 3) หาเครือข่ายการผลิต เพื่อทดแทนผลผลิตที่อาจเกิดความเสียหายจากภัยธรรมชาติ
- 4) การสร้างเครือข่ายตลาดใหม่ เช่นกลุ่มสหกรณ์โคนม กลุ่มสหกรณ์โคเนื้อจังหวัดใกล้เคียง หรือ

บริษัทเอกชน

5) พัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์อินทรีย์เพื่อขายให้แก่ลูกค้าที่นำไปเลี้ยงสัตว์เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์อินทรีย์ (นมอินทรีย์ เนื้อวัวอินทรีย์) ทั้งนี้เพื่อเป็นการเจาะกลุ่มตลาดใหม่ และเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้า

7.3 สรุป

การรวมกลุ่มการผลิตและการบริหารจัดการร่วมกัน เป็นส่วนสำคัญในการร่วมกันพัฒนาระบบการเกษตร กลุ่มเกษตรกรเกษตรกรจึงต้องรวมกลุ่มกันเพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพดี ราคาถูก เพื่อลดต้นทุนและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ภาคที่ 2

การศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ

1. ความเป็นไปได้ด้านเทคนิควิชาการ

คณะกรรมการในกลุ่มมีความชำนาญในการปลูกมันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ หญ้าเลี้ยงสัตว์เป็นอย่างดี เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปลูกมากกว่า 10 ปี

2. ความเป็นไปได้ด้านการบริหารจัดการ

การจัดการมีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบภายในกลุ่มกันอย่างชัดเจน

3. ความเป็นไปได้ด้านแผนการตลาด

การประชาสัมพันธ์ผ่านอินเทอร์เน็ต เช่น ไลน์ เฟสบุ๊ก และการเดินทางเข้าพบเพื่อเจรจาทำข้อตกลงกับกลุ่มผู้ซื้อ คือสหกรณ์โคนมเทพสถิต ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ใหญ่ที่สุดของพืชอาหารสัตว์ ในส่วนของหัวมันสำปะหลังสดมีแหล่งรับซื้อที่เป็นลานมัน และโรงงานผลิตแป้งในพื้นที่ที่สามารถรับซื้อผลผลิตได้ตลอดทั้งปี

4. ความเป็นไปได้ด้านการเงินและผลตอบแทนของการลงทุน

5. ความเป็นไปได้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โครงการมีความเป็นไปได้ ไม่มีลักษณะขัดต่อข้อกำหนดใดๆ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมการสร้างงานในภาคการเกษตรและชนบท หน่วยงานทุกภาคส่วนร่วมสนับสนุน

6. ความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจและสังคม

เป็นโครงการที่ก่อให้เกิดรายได้แก่คนในชุมชน เกิดการจ้างงาน ชาวบ้านมีรายได้ลดปัญหาเสวยยัด และลดอาชญากรรมในชุมชนและสังคม มีแรงงานคืนถิ่นไม่ต้องเดินทางไปประกอบอาชีพรับจ้างตามโรงงาน

7. ความเป็นไปได้ด้านกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชน

เป็นการเพาะปลูกพืชอาหารสัตว์อย่างยั่งยืน สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต